



表紙写真: suntaka / PIXTA (ピクスタ)

- 1 医療経営士へ贈ることば Vol.6  
上田 哲郎 (公益財団法人東京都保健医療公社多摩北部医療センター院長)

## 特集

全国大会開催直前 特別企画

- 3 第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会  
**演題&論文  
発表者名鑑**

- 17 日本医療経営実践協会 **全国支部だより**

- 18 北海道支部
- 20 関東支部
- 22 北陸支部
- 24 東海支部
- 26 関西支部
- 28 九州支部
- 30 中国支部



## 連載

- 33 **新連載** お邪魔します! 医療経営士の現場での取り組み  
**新たなステージに立つ、医療経営士の“最前線”**  
「病院完結型」医療から「地域完結型」医療へ  
健診事業をベースに地域への貢献を果たす  
聖隷佐倉市民病院 健診センター/池田 孝行さん (医療経営士3級)
- 38 **新連載** 「医療経営士1級」合格者中村祐介氏の病院経営診断  
**ここがポイント、ここが穴!**  
**「貸借対照表」と「損益計算書」**  
中村 祐介 (TOMA 税理士法人ヘルスケア事業部副部長/医療経営士1級合格者)
- 42 第14回 **Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方**  
橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長/元保健医療経営大学学長)
- 44 第9回 **【事例研究⑩】**  
**組織横断的な企画部門の設置で赤字圧縮**  
**千葉大学医学部附属病院の取り組み**  
～稼働率重視から、在院日数短縮と新患増へ目標転換～  
井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授/  
武蔵野赤十字病院アドバイザー)