



表紙写真：i-flower / PIXTA (ピクスタ)

- 1 **医療経営士へ 贈ることば** Vol.5  
上塚 芳郎 (東京女子医科大学教授)

## 特集 1

3 **医療経営士  
全国 DATA MAP 2016**

- DATA1 医療経営士全国分布 MAP
- DATA2 医療経営士人数の推移
- DATA3 医療経営士の性别人数
- DATA4 医療経営士の年代别人数
- DATA5 医療経営士の等級别人数
- DATA6 医療経営士の勤務先别人数&割合
- DATA7 都道府県別医療経営士人数&勤務先别人数

## 特集 2

15 **全国支部活動 2016年度  
パワーアップスタート!**

- ・2015年度に開催した研究会一覧
- ・2015年度活動の記録
- ・2016年度の研究会予定スケジュール (ほか)



## TOPICS

- 40 ① 「経営人材育成 中村塾」第4期開塾、5月スタート!
- 41 ② (第1回) 介護福祉総合フェスティバル、開催決定!
- 42 ③ 林諄理事が東久邇宮国際文化褒賞を受賞

## 連載

- 44 第4回 **法人正会員チャンネル** 辻・本郷 税理士法人
- 46 第13回 **Watch the 制度改革**—「先読み」スキルの磨き方  
橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長/元保健医療経営大学学長)
- 48 第8回 **【事例研究⑨】**  
**重症度係数に依存しない高度急性期病院へ  
千葉大学医学部附属病院の取り組み**  
～機能評価係数Ⅱ・新設評価項目は両刃の剣～  
井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授/  
武蔵野赤十字病院アドバイザー)

## VOICE & OPINION

- 50 **医師である医療経営士としての役割 より良い病院環境作りのために**  
園田 幸生 (医療経営士1級/医療法人社団高邦会福岡山王病院外科医長)