



表紙写真：まちゃー/PIXTA (ピクスタ)

- 1 **医療経営士へ 贈ることば** Vol.3  
西村 周三 (一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会医療経済研究機構所長／  
年金シニアプラン総合研究機構理事長)

## 特集 1

- 3 **第4回 「全国医療経営士  
実践研究大会」金沢大会**

「地方創生」の時代！新たな地域医療の実現を目指して  
——医療経営士が解決すべき課題と担うべき役割

- 4 **金沢大会フォトレポート**
- 8 **演題発表受賞者メッセージ**

- 15 **日本医療経営実践協会 全国支部だより**

- 16 北海道支部
- 18 関東支部
- 20 北陸支部
- 22 東海支部
- 24 関西支部
- 26 中国支部
- 28 九州支部



## 特集 2

- 30 **第3期「経営人材育成 中村塾」終了、  
そしてその先へ 第3期塾生18人が語る「中村塾」の魅力**

## 連載

- 40 **第2回 法人正会員チャンネル**  
株式会社ソラスト
- 42 **第11回 Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方**  
橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長／元保健医療経営大学学長)
- 44 **第6回 【事例研究⑦】**  
**高診療密度病院として在院日数短縮に向けた  
武蔵野赤十字病院の取り組み**  
～ DPC/PDPS における在院日数に関する論点～  
井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授／  
武蔵野赤十字病院アドバイザー)
- 46 **VOICE & OPINION**  
**平成27～28年にかけてのインフルエンザワクチンの金額調査**  
柳澤 一成 (医療経営士3級)